



## ATENCIÓN ESPECIALIZADA

# GESTIONAR CON BUENA VISTA PARA SEGUIR CRECIENDO PESE A LA CRISIS

Especialización, incorporación de tecnologías y apuesta por la I+D, bazas de los grupos oftalmológicos para mantener su actividad y crecer en un escenario marcado por los ajustes

**ÁNGELES GÓMEZ**  
dimredaccion@diariomedico.com

La oftalmología es una de las especialidades más demandadas en la sanidad privada, a pesar de que buena parte de la patología oftalmológica está cubierta por el sistema público. Las razones de esa demanda son múltiples. Por una parte, porque algunos tratamientos, como la corrección con láser de la miopía o la implantación de lentes multifocales en la cirugía de cataratas, no figuran en la lista de prestaciones del SNS, y por otra por el *plus* que suponen "la inmediatez y la posibilidad de elegir el médico que ofrece la sanidad privada", indica Eduardo Baviera, consejero delegado de Clínica Baviera. También hay que tener en cuenta los recortes que ha sufrido la sanidad pública en los últimos años y que hacen que "las expectativas y necesidades de los pacientes no estén siendo cubiertas en el sector público, por lo que optan por buscarlas en el *portfolio* privado", añade Ignacio Conde, director gerente de Innova Ocular.

Estos grupos médicos han sabido mantener su actividad a pesar de la crisis económica, incluso asegu-

ran tener incrementos medios anuales del 4 por ciento, un logro muy destacable teniendo en cuenta que sus pacientes son privados y la mayoría (más del 70 por ciento) elige estas clínicas por su buena reputación. La clave del éxito, además de su calidad asistencial, está

en una buena gestión y una importante inversión tecnológica.

### MÁS RITMO

"La sanidad pública no puede ir al ritmo del avance tecnológico por los recortes (de entre el 7 y el 10 por ciento) del gasto público anual,

por lo que los pacientes buscan las nuevas tecnologías en la actividad privada", asegura Conde. Y en una clara apuesta por la tecnología, Innova Ocular orienta hacia este sector sus inversiones en I+D. "En 2014 desarrollamos varios proyectos orientados a la inves-

tigación de la industria oftalmológica que supusieron una inversión de más de dos millones de euros, y en 2015 seguiremos apostando por la innovación tecnológica con tres nuevos proyectos centrados en avances clínicos en la cirugía corneal refractiva, desarrollo y evolu-

ción de una técnica innovadora para el glaucoma y en el desarrollo de una lente intraocular multifocal para mejorar la calidad visual en la presbicia".

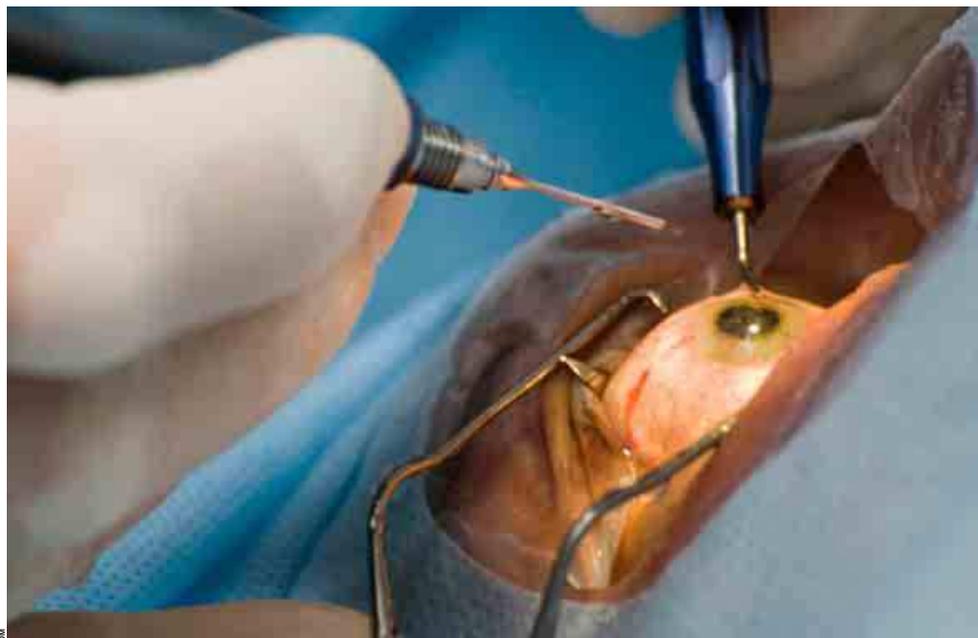
Las expectativas y necesidades de los pacientes no están siendo cubiertas en el sector público, por lo que optan por buscarlas en el *portfolio* privado

Clínica Baviera también esgrime la inversión en tecnología como una baza a su favor en sus 25 años de actividad, ya que "nos ha posicionado a la cabeza tanto en tratamientos como en innovación". Precisamente, esa dilatada experiencia permite una acumulación de datos que, "ordenada y analizada, constituye el mayor valor dentro de nuestra I+D. Somos una de las compañías en el mundo que más datos posee sobre cirugía refractiva, y ponemos esa información a disposición de la comunidad científica".

### PLAN ESTRATÉGICO

Sin embargo, en un entorno complejo, tanto por la nueva situación económica que está emergiendo de la crisis como por la fuerte competencia profesional, estas compañías se ven obligadas a diseñar un plan estratégico. Eduardo Baviera asegura que "las oportunidades de futuro son muy atractivas", y ve una línea de crecimiento en "las técnicas que ya están muy probadas, como es la cirugía de la miopía, o en la corrección de la presbicia y la implantación de lentes multifocales, que serán cada vez más populares", unas estimaciones que incluyen a sus centros de España (47), Alemania (17), Italia (4) y Austria (1). Además, hace cuatro años, Clínica Baviera creó el Instituto Europeo de la Retina para satisfacer la demanda de tratamiento en patología de la retina y confía en que esta área represente en los próximos años el 10 por ciento de su actividad.

Innova Ocular vislumbra oportunidades de crecimiento en el área diagnóstica y en los tratamientos ambulatorios asociados a un mayor consumo en servicios de salud por parte de las familias debido, entre otras razones, "a una mayor insatisfacción de los pacientes con el sistema público".



Intervenciones corneales como la cirugía refractiva están entre las más demandas en el sector privado.

## APOSTAR POR LA EXCELENCIA ES UN VALOR SEGURO

**A. G.**  
dimredaccion@diariomedico.com

La cirugía refractiva es uno de los tratamientos más demandados en oftalmología, aunque la crisis ha hecho que "muchas personas hayan pospuesto su decisión de someterse a ella. De todas formas, esperamos recuperar la demanda", apunta Ignacio Elizalde, gerente del Centro de Oftalmología Barraquer, de Barcelona. Como complemento a esa cirugía, el centro oferta una cirugía rejuvenecedora de la zona periocular, un área por la que apuesta con firmeza

puesto que "el departamento de oculoplastia será una de las líneas de crecimiento de los próximos años".

La clínica comenzó su andadura en 1941, de la mano del profesor Ignacio Barraquer, y se ha mantenido a la vanguardia durante más de siete décadas. El secreto no es otro, según Elizalde, que "la excelencia. Apostamos por ella en todos los campos: en la formación continua de nuestros especialistas, en la docencia y en la investigación. Todo ello redundará en una mejor atención a los pacientes y en

conseguir la excelencia en su tratamiento". Excelencia es también el término que define la apuesta de futuro de la empresa y "ello nos obliga a incorporar constantemente la tecnología que sale al mercado y estar siempre a la vanguardia, para ofrecerle estos avances a nuestros enfermos". Uno de sus últimos hitos es ser centro de referencia en España del sistema de visión artificial Argus II, que le ha permitido implantar hace un año el primer *chip* de visión artificial a una paciente ciega gracias al cual

puede moverse sin ayuda.

La investigación es una prioridad para la entidad, por ello, con la Universidad Autónoma de Barcelona, constituyó la Cátedra de Investigación en Oftalmología Joaquín Barraquer, que centraliza toda la labor investigadora básica y clínica. También participa en proyectos internacionales por ser miembro de la red europea de laboratorios acreditados para la investigación. Las frecuentes quejas entre científicos españoles sobre las dificultades para conseguir fondos se repiten

en Barraquer. "A nivel nacional no contamos con financiación pública, y por ello decidimos involucrarnos en proyectos internacionales a través de la red de centros de investigación europeos", explica el gerente.

Siguiendo la tendencia de las grandes compañías, Barraquer ha impulsado la RSC con la creación de una Fundación que engloba la labor solidaria que la clínica venía ejerciendo desde su creación en 1941 a través del Dispensario Barraquer para atender a pacientes sin recursos.